



## AFFAIRES PUBLIQUES DU SYNFIE

### Le mot du Président

Toute l'équipe du SYNFIE et moi-même avons le plaisir de vous adresser nos meilleurs vœux pour cette nouvelle année. L'année 2014 s'est terminée sur une note très positive, avec l'arrivée de nouveaux adhérents et le succès de la conférence organisée le 2 décembre dernier sur proposition de loi relative à la protection du secret des affaires, en présence Jean-Jacques Urvoas, Président de la Commission des lois de l'Assemblée nationale et de Claude Revel, Déléguée Interministérielle à l'Intelligence Economique. Notre syndicat connaît actuellement une dynamique bénéfique pour le domaine de l'IE que je souhaite prolonger. Notre ambition est de continuer à permettre les rencontres et les échanges entre les différents acteurs de notre secteur, les entreprises et la sphère institutionnelle, de contribuer au développement de la culture de l'IE dans notre pays et d'en mieux définir les contours. Bonne et heureuse année à tous.

Alexandre Medvedowsky, Président du SYNFIE.

*« Notre syndicat connaît actuellement une dynamique bénéfique pour le domaine de l'IE que je souhaite prolonger »*

### Un partenariat avec Bpifrance à renforcer

Suite à la décision de Bpifrance de faire appel au cabinet de conseil américain Kroll sur le dossier Altia, et en réponse au courrier adressé à Nicolas Dufourcq, Directeur général de Bpifrance, Alexandre Medvedowsky, accompagné de Patrick Devaux, Vice-président du SYNFIE, a eu l'occasion de rencontrer Pascal Lagarde, Directeur de la stratégie, des études et du développement de l'institution, le 27 novembre 2014.

Cet entretien fut l'occasion pour Alexandre Medvedowsky de présenter le SYNFIE, son activité, ses missions et ses membres. Au cours d'échanges fructueux, la BPI a tenu à relativiser les risques dans le dossier Altia. Pour autant, Bpifrance a parfaitement intégré la nécessité d'avoir le réflexe

désormais de faire appel à l'expertise de cabinets français sur de tels dossiers stratégiques. Bpifrance s'est proposé d'organiser très prochainement une rencontre entre le syndicat et des directeurs d'investissement, afin de les sensibiliser à l'opportunité d'être conseillers par des experts français de l'intelligence économique ●

**bpi**france

## Conférence-débat "secret des affaires"

### UNE LOI ATTENDUE ET NÉCESSAIRE

***Un texte permettant aux entreprises d'embrasser le volet protection de l'IE, afin d'assurer la sécurité de leurs actifs stratégiques immatériels, est à l'œuvre.***

Dans le cadre prestigieux de l'École militaire, le 2 décembre 2014 (célébration de la victoire d'Austerlitz, tout un symbole !), à l'invitation d'Alexandre Medvedowksy, Président du Syndicat français des professionnels de l'intelligence économique (SYNFIE), M Jean-Jacques Urvoas, Député, Président de



les commissions des Lois, et Mme Claude Revel, Déléguée interministérielle à l'intelligence économique, ont exposé les grandes lignes du texte auquel ils ont contribué. JJ Urvoas a ainsi fait part de la difficulté de vouloir légiférer sur le sujet, rappelant au passage les tentatives précédentes. Souhaitant éviter les écueils il a déclaré avoir voulu s'écarter du « tout répressif » pour privilégier l'action civile. Il a encore relaté, en sa qualité de membre de la Délégation parlementaire au renseignement, dont le rapport 2014 traite du renseignement économique, le constat face auquel les entreprises font actuellement l'objet d'atteintes, d'actes de malveillance et d'intrusion, que la loi sur le secret des affaires doit pouvoir combattre.

Pour sa part, Claude Revel a énoncé chacun des points du projet de texte. Elle a ainsi souligné les nécessités de donner une définition du secret des affaires, de dérouler une procédure privilégiée dans leur traitement judiciaire pour contrer ce

qu'elle a nommé « l'intelligence juridique » qui est une manière de collecter des données stratégiques concurrentielles par le droit – de créer des dérogations légales (journalistes, administrations, lanceurs d'alerte) et de renforcer la loi qu'elle a nommé « d'aiguillage » (pour la loi de blocage), afin de couvrir par la confidentialité des informations économiques sollicitées par les juridictions étrangères aux sociétés françaises.

Les intervenants ont ensuite eu l'occasion de répondre à des questions de la salle liées aux négociations actuelles du traité TAFTA, à la distorsion des cas dérogatoires entre la voie civile et la voie pénale (seules les atteintes pénales au secret des affaires faisant l'objet d'exclusion de responsabilité), à l'absence de volet social et à la rédaction du volet pénal.

Ce faisant, le SYNFIE

a apporté une visibilité à son action et a nourri la réflexion sur la sécurité du patrimoine informationnel des entreprises.

(Par Olivier de Maison Rouge, Avocat – Docteur en droit, Membre de la commission secret de l'AIPPI.

Membre du conseil d'administration du SYNFIE, Auteur du « droit de l'intelligence économique – patrimoine informationnel et secrets d'affaires » Lamy 2012) ●

*« les entreprises font actuellement l'objet d'atteintes, d'actes de malveillance et d'intrusion, que la loi sur le secret des affaires doit pouvoir combattre. »*

## Le SYNFIE se positionne dans le Big Data

Alexandre Medvedowsky a participé à la 20<sup>ème</sup> Journée nationale d'Intelligence Economique d'Entreprise organisée le 11 décembre 2014 à l'Ecole Polytechnique par l'Académie de l'Intelligence Economique. A ce titre, le Président du SYNFIE a pris part à la table-ronde relative à la « Propriété et souveraineté, géopolitique des technologies Big Data ». Les réflexions ont porté sur le rôle de la France et de l'Europe dans l'utilisation de technologies développées à l'étranger. C'est donc en présence de représentants de grandes entreprises françaises, comme Sanofi, et de sociétés spécialisées dans les solutions numériques, telles qu'IBM ou Exalead, que le SYNFIE s'est exprimé. Cet évènement témoigne de l'importance de l'IE dans la mutation des marchés actuels, et de la place du SYNFIE pour accompagner ces débats d'idées rassemblant les experts de l'ère digitale. Alexandre Medvedowsky a rappelé que, dans un monde où les technologies sont de plus en plus présentes et de plus en plus importantes, l'accès aux données est facilité. Les missions

de collecte d'information sont en mutation, car désormais les métiers de l'IE nécessitent d'aller chercher l'information la plus pertinente, et pour cela les outils de collecte se doivent d'être adaptés. Le contrôle et la sécurité sont devenus essentiels, et le risque de fuite des in-



formations est réel et omniprésent. Les technologies représentent un danger que les Etats ne maîtrisent pas, et les systèmes législatifs peinent à s'intégrer à l'économie numérique ●

## 12ème Forum Européen IES 2014, à Troyes



Tous les 2 ans l'Association 3AF, sous l'impulsion du coordinateur IE Bernard Guillot, organise le salon IES. Ce salon réunit traditionnellement les acteurs de la Défense mais aussi, avec l'implication des CCI, un grand nombre d'acteurs locaux. Le salon a toujours lieu en Province et déménage tous les 2 ans dans une agglomération nouvelle, C'est la ville de Troyes qui a accueilli fin

2014 IES et le syndicat a répondu présent avec une présentation à tous les invités de ses objectifs et actions en cours afin de rassembler la communauté de l'IE ●

## Salon Cogito Expo 2014 à Strasbourg : Etre un professionnel de l'intelligence économique

Lors du Salon Cogito Expo organisé par la CCI Alsace le 8-9 Octobre 2014, deux représentants du SYNFIE ont été invités à présenter le SYNFIE et les métiers de l'intelligence économique en France : Alexandre Sonnet, Secrétaire Général du SYNFIE, Directeur de Humind Consulting et Thibault Renard, Administrateur du SYNFIE et Responsable IE de CCI France ●



→ Retrouvez le débat sur Youtube :

[Etre un professionnel de l'intelligence économique](#)

## Nouveaux adhérents

- **Patrick LEPLAY**, STRACOM Consulting, Fondateur ;
- **Emmanuel BLOCH**, THALES, Directeur de l'information stratégique ;
- **Bruno ETIENNE**, KB Crawl, CEO et **Olga MALLET**, KB Crawl, Directrice Commerciale et Responsable des opérations ;
- **Max JAMMOT**, ELLISPHERE, Analyste Expert ;
- **Jean-Dominique LOVICH**, Avocat ;
- **Dominique Pierre LAMOUREUX**, THALES, Directeur Ethique & Responsabilité d'Entreprise ;
- **Matthieu BAILLAIS**, ISHTAR Intelligence, Gérant;
- **Guillaume VISSIAN**, AIR LIQUIDE, Information Protection manager;



D'autres candidatures sont actuellement en cours de validation.



## Nomination de « Chargé de mission » au bureau du SYNFIGE

Afin d'accroître sa capacité d'action, le bureau du SYNFIGE souhaite accueillir de nouveaux membres motivés par une implication opérationnelle dans les divers projets du Syndicat. Il a donc décidé de créer de nouveaux postes de « Chargé de mission » afin de contribuer au fonctionnement et au rayonnement du Syndicat Français de l'Intelligence Économique.

- **Olivier de MAISON ROUGE**, Chargé de Mission JURIDIQUE (Réfèrent « questions juridiques »);
- **François JEANNE-BEYLOT**, Chargé de Mission INTERNET (Réfèrent « stratégie d'influence en ligne »);
- **Charles PAHLAWAN**, Chargé de Mission LOGISTIQUE (Réfèrent « coordination de ressources externes »);

D'autres Chargés de Missions pourront être nommés en fonction des besoins du Syndicat. En outre, si vous êtes porteur d'un projet pour le Syndicat, n'hésitez pas à vous faire connaître du Bureau ●

*« si vous êtes porteur d'un projet pour le Syndicat, n'hésitez pas à vous faire connaître du Bureau »*

## Antenne Régionale PACA

Lancée au dernier trimestre 2014, l'Antenne Régionale PACA s'organise et dévoile, aujourd'hui, sa feuille de route aux membres du SYNFIGE. Trois chantiers principaux ont été élaborés et en cas de succès, la démarche pourrait être répliquée à chaque antenne régionale. **Axe Numéro UN**: développement de l'activité de pédagogie auprès des grands groupes locaux (séminaires, dîners d'affaires, réunions etc.). L'idée serait d'organiser au moins un évènement par an (en s'appuyant par exemple sur le Wine & Business qui est présent dans toute la France) et sur des réseaux locaux

comme le Masters à Marseille. Une fois cet évènement réalisé, l'équipe locale organisera une réunion plus "intime" avec les patrons intéressés pour travailler à une présentation plus individualisée selon les besoins exprimés de chacun.

**Axe Numéro DEUX:** développement de l'activité d'information auprès des TPE et des pépites technologiques en travaillant avec les pôles de compétitivité. Pour cela, se rapprocher du gouvernement et notamment de Claude Revel afin d'établir un calendrier conjoint entre le SYN-FIE et leurs équipes.

**Axe Numéro TROIS:** autant les deux axes précédents sont des axes qui doivent être identiques pour chaque région, le troisième axe quant à lui sera un axe

de "particularité régionale". Ainsi pour la région PACA nous proposons d'étudier comment présenter les fonctionnalités de l'IE au service du positionnement de la région PACA sur le bassin méditerranéen.

Nous pouvons donc avoir un aspect plus SYN-FIE-Euromed, et développer nos activités sur le Maroc,

la Tunisie, l'Algérie par exemple. Les contacts et l'expérience d'Alain Baroni sur cette région en font le candidat idéal pour porter ce projet.

*Caroline COURONNE, Vice-Présidente du SYN-FIE et Déléguée Régionale de l'Antenne PACA ●*



## Antenne Régionale AQUITAINE

**Retour sur la mise en place et l'animation de notre Antenne Régionale AQUITAINE.**

### *Historique du groupe*

Béatrice RIVALIER, Directrice de Sud-Ouest intelligence économique en concertation avec dix confères a souhaité créer le Club régional des Professionnels de l'IE qui

regroupe à la fois des praticiens de l'IE qui réalisent des travaux d'IE pour le compte de leur entreprise et des prestataires en IE. L'idée est clairement d'échanger sur nos

avancées méthodologiques, de faire progresser nos savoir-faire et globalement de faciliter l'usage de l'IE dans les entreprises de la région.



Certains membres d'une précédente initiative (14 juin 2013) portée par EDF et le Groupe La Poste ont rejoint le projet de création du club

### *Esprit et modalité des réunions*

Chaque entreprise, en fonction de ses disponibilités et de son actualité liée à l'IES, reçoit les autres membres dans ses locaux. C'est l'occasion pour elle de promouvoir ses savoir-faire (IE bien sûr, mais aussi sur ses marchés) ainsi que de bénéficier, lors des échanges, du retour d'expérience de ses pairs sur l'exercice auquel elle s'est livrée. Ainsi, des liens se nouent et de nouvelles synergies entre les membres se développent lors de 4-5 réunions annuelles. Chaque réunion se prolonge systématiquement autour d'un repas convivial.

### ***De multiples perspectives de développement***

L'objectif à moyen terme est de tisser des relations entre les membres pour qu'ils puissent en toute confiance s'irriguer et s'enrichir mutuellement d'informations pertinentes concernant nos centres d'intérêt respectifs mais aussi de pouvoir solliciter une compétence ou un savoir-faire identifiés chez l'autre (*entraide ou prestation*). Il est donc important de privilégier dans le groupe la confiance au sein du club constitué.

### ***Importance de donner de la visibilité aux professionnels de l'IE.***

...à ceux qui tous les jours pratiquent leur expertise IE dans des métiers aussi variés que la veille,

l'intelligence stratégique, la protection du capital immatériel ou encore la communication d'influence pour le développement économique des entreprises.

Le Club SYNFIÉ Aquitaine se veut aussi un centre ressource pour toutes les institutions, chambres consulaires en charge du travail d'évangélisation et première sensibilisation des PME en matière d'IE.

*Béatrice RIVALIER, Administratrice du SYNFIÉ et Déléguée Régionale de l'Antenne AQUITAINE ●*

## RENDEZ-VOUS DE PRÉSENTATION DU SYNFIÉ

- **PRÉSIDENCE DE LA RÉPUBLIQUE**, Julien POUGET, Conseiller à l'Industrie (*Alexandre MEDVEDOWSKY*);
- **BPI**, Nicolas DUFOURCQ, Président (*Alexandre MEDVEDOWSKY, Patrick DEVAUX*);
- **SCHNEIDER ELECTRIC**, (*Patrick DEVAUX*);

D'autres rendez-vous sont actuellement en cours d'organisation.

## PRINCIPAUX ÉVÉNEMENTS DE L'IE À VENIR

### **08 Avril 2015**

*« Assemblée générale  
du SYNFIÉ »*

#### **Assemblée Générale du SYNFIÉ**

Le bureau travaille à l'organisation de l'assemblée générale du SYNFIÉ planifiée le **08 Avril 2015 à Paris**.

#### **Organisation d'une conférence-débat du SYNFIÉ en mars 2015 ?**

Le bureau réfléchit actuellement à l'organisation d'une nouvelle conférence-débat sur Paris, le jour de l'assemblée générale ou dans un délai proche.

#### **Réunions du bureau du SYNFIÉ**

Les réunions du SYNFIÉ se tiendront

désormais **tous les 3ème vendredis du mois, de 14h00 à 15h30 à Paris**. Sont invités à ces réunions tous les membres du Bureau, du Conseil d'Administration et des Chargés de mission. Les réunions se tiendront également par conférence téléphonique, notamment pour les participants basés en province.

# RENOUVELLEMENT DE VOTRE COTISATION ANNUELLE SYNFIGE 2015

Depuis, le début janvier 2015, l'ensemble des membres actifs du SYNFIGE est invité à renouveler sa cotisation pour l'année 2015 selon les modalités suivantes :

- **100 €/an pour les sociétés d'une personne, ainsi que les Enseignants et Chercheurs en IE.**
- **500 €/an pour les sociétés jusqu'à 10 personnes.**
- **1000 €/an pour les sociétés au-delà de 10 personnes.**

Cette cotisation annuelle ne donne pas droit à une déduction d'impôt, mais elle peut être déduite de vos frais généraux. Tous nos membres sont invités à communiquer sur leur appartenance au SYNFIGE gage de qualité et marque déposée.

Merci de **nous envoyer votre chèque d'adhésion annuelle à l'ordre du SYNFIGE** et à l'adresse postale suivante:

**SYNFIGE—Syndicat Français de l'Intelligence Économique. 100 Avenue des Champs-Élysées 75008 PARIS.**



## PARTICIPATION EN LIGNE



<https://www.linkedin.com/groups?>

[mostRecent=&qid=4910934&trk=my\\_groups\\_tile\\_flipgrp](https://www.linkedin.com/groups?mostRecent=&qid=4910934&trk=my_groups_tile_flipgrp)



[http://fr.wikipedia.org/wiki/Syndicat\\_fran%C3%A7ais\\_de\\_l%2Fintelligence\\_%C3%A9conomique](http://fr.wikipedia.org/wiki/Syndicat_fran%C3%A7ais_de_l%2Fintelligence_%C3%A9conomique)

[A7ais\\_de\\_l%2Fintelligence\\_%C3%A9conomique](http://fr.wikipedia.org/wiki/Syndicat_fran%C3%A7ais_de_l%2Fintelligence_%C3%A9conomique)

## POUR NOUS CONTACTER

Pour toute demande d'information ou pour nous rejoindre, n'hésitez pas à nous contacter en laissant un message sur notre portail internet :

<http://www.synfige.fr>

ou par courrier postal

**SYNFIGE**

**Syndicat Français de l'Intelligence Économique**  
**100 Avenue des Champs-Élysées 75008 PARIS**

## NOUVEAUTÉ

**Inscription en ligne aux réunions du Bureau du SYNFIGE.** Il est désormais possible de s'inscrire aux réunions du Bureau à partir du portail institutionnel du SYNFIGE ([www.synfige.fr](http://www.synfige.fr)). Cette fonctionnalité est accessible dans toutes les pages du site internet, en pied de page, à droit dans la section « S'inscrire à une réunion ».



© Rédaction, montage et diffusion par le SYNFIGE, marque déposée.

**Lettre d'information N°2**  
**1er Trimestre 2015**



Page 7 sur 7