

## L'intelligence économique sort de l'ombre !

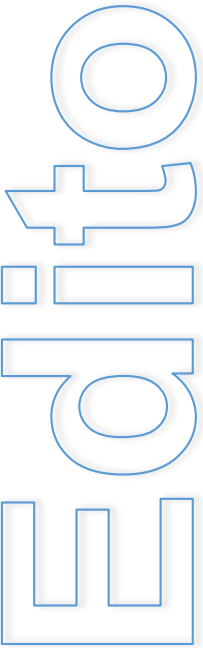
30 ans après le Rapport Martre qui exprimait la volonté des pouvoirs publics de voir se développer l'intelligence économique en France, il semblerait que le sujet soit enfin démocratisé et que notre secteur ait atteint une certaine maturité.

Pendant longtemps, intelligence économique rimait avec discrétion, voire secret. Les professionnels du secteur ont peut-être, avouons-le, forcé un peu le trait et abusé du caractère secret de leurs missions ... Il n'est pas rare d'entendre encore de la part de certain qu'il ne peut citer le nom de son client, industriel proche du caoutchouc à Clermont Ferrand ! D'autres, parfois « issus des services » préfèrent la discrétion au point de veiller à ne pas exister sur Internet.

Il semblerait que les temps ont changé et que l'intelligence économique peut se détacher de cette image de secret et nous sommes convaincus qu'elle doit le faire. Attention, il ne s'agit pas pour autant de prôner une diffusion de toutes les informations sensibles et de tomber dans une naïveté face à la gestion actuelle de l'information dans nos organisations, voire de la guerre de l'information ambiante.

En 30 ans de nombreuses écoles et universités ont formés plusieurs milliers de spécialistes. Quelques associations ont émergé sur le sujet de l'intelligence économique, au premier rang desquelles figure notre Syndicat, des commissions sont nées au sein de plusieurs groupements, associations ou fédérations. Le Synfie a largement contribué en poursuivant sa mission de promotion, d'animation et de fédération de la profession. On dénombre plusieurs centaines de cabinets d'intelligence économique derrière les plus gros acteurs du secteur. Plusieurs conférences et évènements ont sensibilisés les différents acteurs du public et du privé. Les entreprises se sont organisées et intègrent de plus en plus un réseau ou une direction d'intelligence économique, même s'ils ne portent pas toujours cette appellation. Et du côté de l'Etat, un dispositif de sécurité économique s'est progressivement mis en place avec des déclinaisons régionales et territoriales. Enfin, après une proposition de loi récente au Sénat qui n'aboutira finalement pas, une commission d'information sur l'intelligence économique a été ouverte. L'idée de l'intelligence économique a donc fait son chemin ...

Les écosystèmes informationnels sont aussi de plus en plus complexes avec des acteurs plus nombreux, contradictoires parfois associés à des manœuvres d'influence et de désinformation. Cela rend les citoyens et professionnels plus sensibles au sujet de l'intelligence économique, plus conscients que le bon usage de l'information nécessite un certain professionnalisme et parfois l'appel à des sociétés spécialisées.



Enfin, de la part des professionnels de l'intelligence économique, consultants ou praticiens en entreprises et organisations, nous percevons une réelle volonté de partage et d'échange. Les différentes communautés se rencontrent et dialoguent. Les organisations sont de plus en plus conscientes que l'intelligence économique représente un outil d'aide à la décision nécessaire dans nos environnements informationnels complexes. Le Synfie veut poursuivre son rôle d'animation de la Communauté française de l'intelligence économique, de fédération des acteurs en toute indépendance et la promotion de la profession, au service des intérêts des entreprises françaises et de la souveraineté de la Nation.

L'intelligence économique n'est plus un tabou, la pratiquer n'est plus inavouable. Continuons de la promouvoir et de diffuser son développement dans nos organisations. Nous sommes convaincus que pratiquer l'intelligence économique confère un avantage concurrentiel permettant de rendre nos organisations plus pérennes, réactives et profitables, mais aussi moins vulnérables. En cela l'intelligence économique est un outil au service de la souveraineté nationale, car c'est notamment avec des entreprises françaises plus concurrentielles et rentables que la France peut regagner sa souveraineté.

**François JEANNE-BEYLOT**  
Président du SYNFIE



## SOMMAIRE

### Agenda

Passé et à venir

### Focus

Retour sur la soirée de rentrée

### Actus

Dans nos Régions  
Les Groupes de travail  
Nos Partenaires

# Agenda

## ▪ 15 mars 2023

### Assemblée Générale Extraordinaire

A l'ordre du jour de cette AGE : entériner les modifications relatives à la gouvernance et le siège social du Syndicat. Au cours de cette Assemblée 3 nouveaux administrateurs ont été élus. Bienvenu à eux et merci pour leur engagement.

- Anne Solène SPIDO, au titre du collègue A  
*Anne Solène dirige Marcele Advisory spécialisé en due diligence, intelligence économique, Venture Capital, Private Equity, M&A. Elle occupait déjà la fonction de Secrétaire Générale Adjointe du Synfie.*
- Elysabeth BENALI-LEONARD, au titre du collègue A  
*Elysabeth préside le cabinet ExAcT international qui accompagne les entreprises en sécurité économique et développement international. Elle est également Conseillère du Commerce Extérieur de la France.*
- Fabien KRAWCZYK, au titre du collègue B  
*Fabien occupe la fonction de Directeur Intelligence Economique Groupe du Groupe La Poste au sein de la Direction Stratégie, Partenariats transverses, Innovation (Comité de Direction).*



## ▪ 15 mars 2023

### Conseil d'Administration

Conseil d'Administration du Synfie pour acter les modifications du règlement intérieur et travailler sur l'organisation des délégations régionales.

## ▪ 16 mars 2023

### Audition du Synfie au Sénat, mission d'information sur l'intelligence économique



Commission des  
**AFFAIRES ÉCONOMIQUES**

Créée au sein de la Commission des affaires économiques du Sénat, la mission d'information sur l'intelligence économique est présidée par Madame la sénatrice Marie Noëlle Lienemann, Monsieur le Sénateur Jean-Baptiste LEMOYNE en étant le co-rapporteur.

Il s'agit d'une mission de moins de 6 mois débutée le 1 février 2023. Elle s'attachera à comprendre le périmètre public et privé de l'intelligence économique et notamment le recours parfois jugé insuffisant à l'intelligence économique pour défendre les intérêts français et ceux des entreprises françaises. Dans ce cadre les rapporteurs auditeront un certain nombre d'acteurs et de professionnels de l'intelligence économique. De nombreux membres du Syndicat Français de l'Intelligence Economique ont été ou seront audités au titre de leur expertise.

Le Président du SYNFIE, François JEANNE-BEYLOT, a été également audité en tant que professionnel du secteur et pour faire entendre les propositions des adhérents du Syndicat.



# Agenda

## ▪ 21, 22, 23 mars 2023

I-Expo & Data Intelligence Forum, Documentation - [www.i-expo.net](http://www.i-expo.net)

La 40<sup>ème</sup> édition de l'évènement des professionnels de la Veille, de l'Information, de la Connaissance et de la Data Intelligence se tient Porte de Versailles à Paris. Le Synfie est présent sur l'évènement :

- François JEANNE BEYLOT, Président du Synfie participe à la conférence inaugurale d'I-Expo, le 21 mars à 14h sur le thème « Transformer les métiers de l'information, de la veille, de la connaissance pour relever les défis 2023 (ChatGPT, OSINT ...) »
- Anne Solène SPIDO, Secrétaire Générale Adjointe du Synfie, participe à un échange sur le Syndicat et ses activités sur le stand 373 (Curebot) le 22 mars à 11h
- Nicolas DUBUC, Délégué Régional du Synfie en Ile de France participe à 2 tables rondes : « Moderniser et réussir sa veille stratégique en 2023 » et « Intelligence artificielle, datas, analyse prédictive : quels apports concrets pour l'Intelligence Economique et l'analyse stratégique ? »



## ▪ 22, 23 mars 2023

Search Day - [www.search-day.com](http://www.search-day.com)



Le Synfie est partenaire de la 15<sup>ème</sup> édition de Search Day organisé par Veille Magasine avec l'association des Ingénieurs et scientifiques de France (IESF), le mercredi 22 mars après-midi et le jeudi 23 matin. François JEANNE-BEYLOT ouvre les débats le 22 mars à 14h sur les sens et perspectives 2023.

## ▪ 5 avril 2023

Journée OSINT du FIC - [europe.forum-fic.com](http://europe.forum-fic.com)

Partenaire de la journée OSINT du Forum International de la Cybersécurité, le Synfie anime une table ronde sur le thème de « L'OSINT en entreprise : usages et intérêts » avec la participation d'Hortense GRELIER du Groupe Seb et de Henri de BANIZETTE de Auchan Retail International.



## ▪ Fin mai

Réunion de liaison des Délégués Régionaux

Chaque DR pourra à cette occasion présenter sa feuille de route mais aussi d'échanger sur ses besoins et sur les relations inter-régionales.

## ▪ 19 juin 2023

Gala de l'IE - [gala.aege.fr](http://gala.aege.fr)

Le Synfie est partenaire du Gala de l'Intelligence économique porté par l'AEGE à l'Ecole Militaire à Paris



# Agenda

## ▪ Tous les mois

### Réunion du bureau élargi

Le Bureau et les Délégués Régionaux tiennent leur réunion mensuelle avec pour ordre du jour la validation des nouveaux adhérents, le bon avancement des dossiers, la communication du Syndicat et le suivi des Groupes de travail.

## A retenir et bloquer dans vos agendas !

### ▪ Jeudi 29 juin 2023 à partir de 19h30

#### Grande Soirée des adhérents

Autour d'une soirée conviviale d'after-work, tous les adhérents sont invités à faire plus ample connaissance et présenter leurs activités respectives, dans un espace estival et chaleureux

## Au programme :

- Point sur les groupes de travail
- Présentation des projets à venir
- Networking

Lieu : **La Fédération - Club House TC16**

15 Av. du Général Clavery, 75016 Paris

Parking sur place

Soirée réservée aux adhérents du Synfie à jour de cotisation

PAF 30 € / pers.

Inscription : [synfie.fr/290623](https://synfie.fr/290623)



**Grande soirée des adhérents**

**Jeudi 29 juin**  
à partir de 19h30

**SAVE THE DATE**

La Fédération - Club House TC16  
15 Av. du Général Clavery, 75016 Paris

Soirée réservée  
aux adhérents du Synfie  
à jour de cotisation  
PAF 30 € / pers.  
inscription : [synfie.fr](https://synfie.fr)

## Grand succès pour la soirée de rentrée



Le Syndicat Français de l'Intelligence Économique a organisé le 10 février 2023 une grande soirée de rentrée regroupant plus d'une centaine de personnes parmi lesquelles la plupart des personnalités du secteur. Cette soirée fut l'occasion de dresser une rapide cartographie de l'intelligence économique en France. Puis, les différents membres du Bureau ont détaillé le fonctionnement du Syndicat.

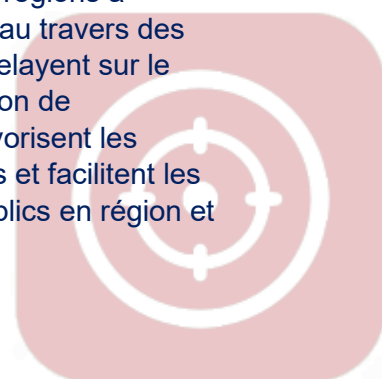
Le Secrétaire général, **Nicolas TOUATI**, a rappelé les missions du Synfie, la charte d'éthique que signent tous les adhérents, ainsi que les moyens de communication et de partage dont dispose le syndicat : Le site internet synfie.fr, permet de recueillir les demandes d'adhésion et propose une présentation du syndicat, de son actualité ainsi qu'un annuaire des adhérents. Un espace réservé aux membres permet d'accéder à un annuaire plus détaillé des membres et une base de connaissances. Le Synfie propose aussi à ses adhérents des groupes d'échanges sur différentes plateformes ainsi qu'une newsletter reprenant les actualités des adhérents, l'agenda du Bureau, les activités des Groupes de travail et des Délégations régionales. Enfin sur les réseaux sociaux, le Synfie partage ses actualités, celles de ses membres et du secteur.



**Alexandre MEDVEDOWSKY**, Président de l'Observatoire de l'intelligence économique française a présenté l'OEIF, créé par le Synfie en 2019. Cet observatoire a pour but de détecter au plus tôt les menaces pesant sur les entreprises françaises et les technologies stratégiques et alerter les pouvoirs publics ou trouver une solution adaptée.



**Patrick DEVAUX**, Vice-Président du SYNFIE en charge de l'animation des régions a détaillé les actions du Synfie au travers des Délégations Régionales qui relayent sur le terrain les actions de promotion de l'intelligence économique, favorisent les échanges entre les adhérents et facilitent les relations avec les acteurs publics en région et les médias locaux.



# SPONSORS

**Anne-Solène SPIDO**, Secrétaire générale adjointe a présenté les Groupes de travail proposés aux adhérents avec pour objectif de produire du contenu et d'effectuer une veille sur sa thématique. Ces groupes sont aujourd'hui au nombre de six : Collecte-OSINT-Investigation, Veille, Influence, Souveraineté, Sécurité informationnelle, Intégration de l'IE dans une organisation.



**Olivier SUBRINI**, Trésorier du SYNFIE a rappelé les étapes du processus d'adhésion au Syndicat et les montants des cotisations 2023.

Les partenariats en discussion avec le **Portail de l'IE**, la **Société d'Encouragement à l'Industrie Nationale** et l'**Académie de l'Intelligence Économique** ont permis de présenter ces 3 organisations.

Enfin, les participants ont pu échanger autour d'un cocktail.



## Dans nos régions

### ▪ Retour sur l'événement à Vannes

Le mardi 07 février 2023, la Délégation Bretagne du Synfie a co-organisé avec la Délégation militaire départemental une conférence sur « les enjeux de la souveraineté économique, industrielle et numérique » au 3<sup>ème</sup> Régiment d'infanterie de marine à Vannes.



Délégation militaire départementale du Morbihan



SYNFIE  
SYNDICAT FRANÇAIS DE  
L'INTELLIGENCE ECONOMIQUE

PÔLE D'EXCELLENCE  
CYBER



OIEF  
OBSERVATOIRE  
DE L'INTELLIGENCE  
ECONOMIQUE  
FRANÇAIS

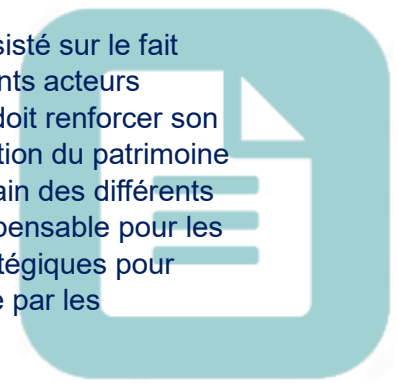
## « Les enjeux de la souveraineté économique, industrielle et numérique »



Etaient également associés à cette conférence, l'Observatoire de l'intelligence économique (OIEF), le Pôle d'excellence Cyber la Direction générale de la sécurité intérieure (DGSI), la Direction du renseignement et de la sécurité de la Défense (DRSD), le Service de l'information stratégique et de la sécurité économiques (SISSE), l'Ecole de Guerre Economique (EGE) de Paris, ainsi que différents acteurs économiques du territoire breton.

Le colonel FAIVRE partant du constat fait par le président de la République, lors de ses vœux aux Armées sur le conflit qui porte désormais dans tous les domaines (internet, réseaux sociaux, information) tandis que « le surgissement de menaces nouvelles advient et lesquelles sont liées aux mutations globales, climatiques, énergétiques, technologiques, avec des risques de déstabilisation que ces bascules peuvent faire naître », a rappelé que face à ces menaces, l'objectif est bien de garantir la souveraineté nationale.

Le Synfie au travers de son président François JEANNE-BEYLOT a insisté sur le fait que la souveraineté est l'affaire de tous, raison pour laquelle les différents acteurs étatiques DGSI, DRSD, SISSE mais aussi du monde économique qui doit renforcer son autonomie dans son processus de décision. L'identification et la protection du patrimoine économique français fait ainsi l'objet d'une veille stratégique sur le terrain des différents services spécialisés. En conclusion de cet évènement, il apparaît indispensable pour les entreprises d'établir une cartographie des risques opérationnels et stratégiques pour réduire la menace. Ils peuvent être accompagnés dans cette démarche par les adhérents du Synfie et les services de l'Etat.





## ▪ Changement de tête en Grand Est



**Charline CLERGET**, quitte ses fonctions de Déléguée régionale Grand-Est pour se consacrer pleinement au développement d'Amulis, son agence d'accompagnement à l'écoconception et aux produits éco-conçus, toujours grâce aux méthodes d'intelligence économique. Nous la remercions pleinement pour son implication et son soutien actif au sein du Synfie.

**Patrick CANCELL**, implanté en Moselle, assurera maintenant la mission de Déléguée régionale Grand-Est su Synfie. Dirigeant fondateur du cabinet ARTEM Information et Stratégies Patrick est également Enseignant-chercheur associé et Co-responsable du Master 2 Intelligence Stratégique, Analyse des Risques et Territoires (ISART) de l'Université Gustave Eiffel.



## ▪ Nouveau Délégué Régional en Ile de France

**Nicolas DUBUC** qui revient en région parisienne après de nombreuses années en Auvergne devient le Délégué Régional Ile de France du Synfie. Aujourd'hui fondateur d'un cabinet d'intelligence, de veille technologique et de gestion des connaissances, Nicolas a longtemps assuré l'animation Métier Intelligence Économique et Technologique et le Management des Connaissances en tant que Référent Métier pour le groupe Michelin.



## ▪ Nos Délégués Régionaux



Nicolas DUBUC  
DR Ile de France



Jérôme BONDU  
DR Nord



Patrick CANCELL  
DR Grand Est



Olivier CARDINI  
DR Bretagne



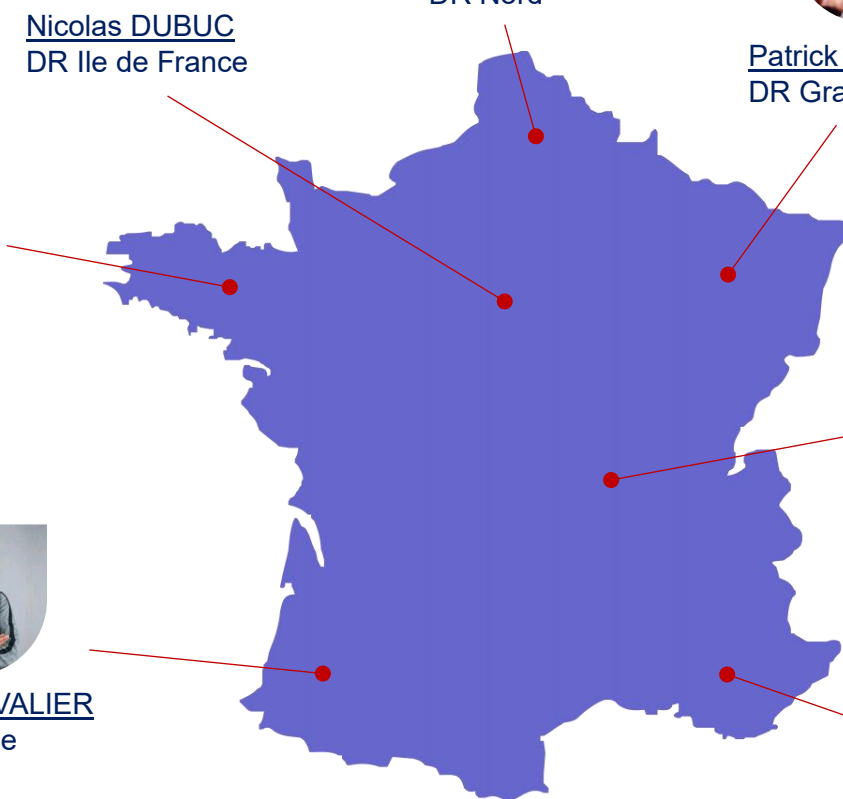
Alexandre SONNET  
DR Rhône-Alpes



Béatrice RIVALIER  
DR Aquitaine



Alain BARONI  
DR Sud



## Les groupes de travail

Les adhérents sont invités à rejoindre des groupes de travail dans le but d'échanger ensemble sur une thématique et créer un contenu commun.

Chaque Groupe de travail tiendra son propre calendrier sur un rythme minimum de six réunions par an, en présentiel ou distanciel. Il assurera une veille dans son domaine d'investigation et assurera, à minima, une publication annuelle. Les thèmes retenus pour les premiers groupes de travail sont :

- **OSINT collecte et veille**, sous la responsabilité provisoire de Jérôme BONDU
- **Méthodologie d'intelligence économique dans les organisations**, sous la responsabilité de Nicolas DUBUC
- **Influence**, en liaison avec la commission Manipulation de l'information avec l'Association des Auditeurs en Intelligence Economique de l'Institut des Hautes Etudes de Défense Nationale. (AAIE-IHEDN)
- **Intelligence économique et territoires** en collaboration avec l'Académie de l'Intelligence Economique

D'autres thèmes peuvent être proposés par les adhérents au Conseil d'Administration.



## Nos partenaires



### ▪ SNARP, Syndicat national des agents de recherches privées



En 2022, le SNARP et le SYNFIE ont décidé de mettre en place des groupes de travail afin d'évaluer de possibles collaborations, conscients des opportunités que pouvait offrir un partenariat entre les deux structures.

Dans le cadre de leurs activités, les professionnels de l'intelligence économique peuvent avoir recours à des prestations de recherches privées, et vice-versa. De fait, cette idée de partenariat semblait cohérente puisque les deux syndicats pouvaient apporter respectivement des réponses à certaines problématiques touchant les métiers dont ils sont les représentants.

De plus, le SYNFIE et le SNARP partagent des combats et des valeurs, notamment sur la préservation des intérêts de la Nation, leur volonté de maintenir un cadre éthique autour de leurs métiers et de lutter contre les différents clichés. Ce rapprochement s'est fait au fil des réunions qui ont donné lieu à des résultats significatifs, dans un cadre et une ambiance de travail plus que positifs. En juin dernier, le SYNFIE était présent à l'Assemblée Générale du SNARP afin d'officialiser le partenariat entre les deux syndicats. Voté en amont par les deux Conseils d'Administration, celui-ci garantit des prestations mutuelles sérieuses entre nos deux communautés d'adhérents, et sera à coup sûr bénéfique pour les différentes parties impliquées.

À travers ce partenariat, le SNARP et le SYNFIE mettent aujourd'hui à disposition l'un de l'autre leurs bases d'adhérents, avec la garantie de faire appel à des professionnels agréés, répondant aux conditions d'honorabilité et de professionnalisme imposés par les deux syndicats.

En pratique, les adhérents du SYNFIE peuvent solliciter le réseau d'enquêteurs du SNARP, principal réseau de détectives français, avec l'assurance de faire appel à des détectives agréés, répondant aux critères de formation et d'éthique professionnelle. Elles bénéficieront également d'un rayonnement hors des frontières françaises grâce à la présence du SNARP et de ses adhérents au sein des principales fédérations et associations internationales de détectives. En parallèle, les adhérents du SNARP ont accès au réseau de professionnels en intelligence économique, membres du SYNFIE.

Une commission intersyndicale est ainsi créée afin d'organiser les demandes de prestations entre les deux syndicats.

A cet effet, les adhérents du SYNFIE peuvent formuler leurs besoins prestations de recherches privées aux adhérents du SNARP par mail à la commission intersyndicale ([arp@synfie.fr](mailto:arp@synfie.fr)).



## ▪ Portail de l'IE

A l'interface des mondes de l'intelligence économique, de l'entreprise et de la recherche, le Portail constitue le centre français d'information sur l'intelligence économique et stratégique. Son but : informer sur le développement de cette discipline, favoriser les échanges entre ces trois milieux, et permettre le référencement des cabinets d'IE français.

Initié au sein du bureau de l'AEGE, le Portail de l'IE est aujourd'hui un projet qui dépasse largement les frontières de cette association et s'associe aux experts des différentes spécialités de la discipline, dans le but de fournir aux lecteurs une meilleure compréhension des enjeux stratégiques liés à l'intelligence économique.

## ▪ Académie de l'Intelligence Économique

Fondée en 1993 par Robert GUILLAUMOT pour dire et distinguer l'excellence en intelligence économique, l'Académie de l'IE est animée aujourd'hui par une équipe de dix administrateurs et présidée par Philippe CLERC. L'Académie de l'Intelligence Économique est une communauté de praticiens et de chercheurs qui inscrit son projet dans une dimension collective d'intérêt général, en s'ouvrant à tous les publics et en préservant à ses activités un caractère non lucratif, laïc et apolitique.

En organisant des débats et des échanges entre les entrepreneurs, l'administration, la société civile et particulièrement avec les jeunes, l'Académie s'investit pour action dans la réponse à de nouveaux défis - intelligence technologique, « intelligence augmentée », souveraineté, géopolitique, éthique, sécurité globale. Elle œuvre en ce sens au renforcement des actions de formation.

## ▪ Société d'Encouragement à l'Industrie Nationale

La Société d'encouragement pour l'industrie nationale est une association fondée en 1801, par un groupe de savants, de hauts fonctionnaires et d'entrepreneurs, avec le soutien des trois consuls Bonaparte, Cambacérès et Lebrun. La société poursuit sa mission d'accompagnement des grandes mutations industrielles, économiques et sociales. Elle vise à stimuler la renaissance industrielle de la France, à favoriser l'innovation technologique et à valoriser l'entrepreneuriat.





**SYNFIÉ**  
SYNDICAT FRANÇAIS DE  
L'INTELLIGENCE ECONOMIQUE

Le SYNFIÉ est le syndicat professionnel regroupant les différents acteurs français de l'Intelligence Economique. Le SYNFIÉ a ainsi pour rôle de fédérer, de représenter, et de promouvoir les métiers liés à l'Intelligence Economique en France.


Ses adhérents sont regroupés en collèges :

- **Collège A : Société d'intelligence économique**
- **Collège B : Praticiens en IE** d'organisations publiques et privées dont l'activité n'est pas liée à l'IE
- **Collège C : Personnalités qualifiés**
- **Collège D : Membres correspondants**
- **Collège E : Groupements affiliés**
- **Collège F : Enseignants, chercheurs, étudiants**

Hôtel de l'industrie  
4 place Saint Germain-des-Prés  
75006 Paris

Site Internet : [www.synfie.fr](http://www.synfie.fr)

 : [@Synfie](https://twitter.com/Synfie)

 : [Synfie](https://www.linkedin.com/company/synfie)

## Bureau

Président  
**François JEANNE-BEYLOT**

Vice-Président  
**Patrick DEVAUX**

Secrétaire Général  
**Nicolas TOUATI**

Secrétaire Générale adjointe  
**Anne Solène SPIDO**

Trésorier  
**Olivier SUBRINI**